

## Пример профессионализма

**Надежда Николаевна Лагусева,**  
препректор, доктор педагогических наук, профессор



Хочется отметить заботливое, теплое отношение Виктора Георгиевича к Академии. Человек мудрый и практикий, строитель по профессии он, как никто другой, понимает, что возвести современный санаторий или дом отдыха — не просто, но гораздо сложнее вдохнуть в него жизнь, создать максимально комфортные условия для отдыха и лечения. И здесь без профессионально подготовленных специалистов не обойтись. Академия считает практико-ориентированное обучение наиболее эффективным. Виктор Георгиевич предоставляет студентам возможность попробовать свои силы, приобрести опыт, что называется, в полевых условиях.

У РМАТ имеется шестилетний опыт практической подготовки студентов на базовой кафедре санатория «Виктория», который находится в Пушкинском районе Московской области. На его базе в течение всего года проходят практику наши студенты направлений туризм, гостиничное дело, менеджмент, управление персоналом высшего и среднего профессионального образования.

«Я бы назвал этот опыт примером «бесшовного» вхождения студентов в профессию. И мы уже не представляем себе санаторий без ребят из РМАТ», — говорит Виктор Георгиевич.

Сущность данной формы заключается в создании образовательными организациями высшего образования кафедр и иных структурных подразделений, обеспечивающими практическую подготовку обучающихся на базе иных организаций, осуществляющими деятельность по профилю соответствующей образовательной программы. Таким образом, студенту предоставляется возможность освоить конкретные производственные технологии на базе предприятия (базовой кафедре), не отрываясь от учебного процесса.

С юбилеем, Виктор Георгиевич!



## Учиться у лучшего

**Камила Бутба,**  
председатель студенческого совета РМАТ



с ним, но и к тем, кто приезжает в санатории ЦСТЭ для поправки здоровья.

Как представителю студенчества, мне очень приятно, когда Виктор Георгиевич посещает мероприятия Академии, поскольку на каждом он выступает с напутственной речью, тепло отзываясь о нашей совместной деятельности, тем самым, даря свое благословение. Для нас поистине важно не просто встречаться на своем пути людей, готовых передать собственные знания и умения, а самим быть вовлеченным в процесс обучения и дальнейшего личностного развития. Именно за это мы благодарны Виктору Георгиевичу.

С юбилеем Вас, уважаемый Учитель!

## Талант организатора

**Марина Владимировна Томилова,**  
препректор, директор Московского филиала РМАТ,  
кандидат педагогических наук



От имени профессорско-преподавательского состава, сотрудников Московского филиала Российской международной академии туризма и себя лично поздравляю Вас, Виктор Георгиевич, с замечательным юбилеем!

В марте этого года в РМАТ при поддержке и активном участии АО «ЦСТЭ» (холдинг) и его президента Пугиева Виктора Георгиевича прошел VII Международный научный форум «Туризм: наука и образование» на тему: «Совершенствование санаторно-курортного комплекса Российской Федерации средствами туризма и образования», где поднимались актуальные и важные вопросы, затрагивающие, прежде всего, подготовку кадров для санаторно-курортного комплекса. «Жизнь подтверждает аксиому: чтобы отвечать современным требованиям, нужна постоянная работа по подготовке, обучению и повышению профессионального уровня кадров, их клиентоориентированности», — сказал в своем выступлении на форуме Виктор Георгиевич Пугиев.

Большое внимание в своей деятельности по управлению и развитию холдинга Виктор Георгиевич уделяет научной работе. Конференции с приглашением видных ученых, врачей, академиков и профессоров являются одним из основных направлений этой работы. Организована так называемая «Школа Чучалина для врачей ЦСТЭ».

Без науки невозможен прорыв в новых методах и технологиях лечения и реабилитации в санаториях холдинга, и Виктор Георгиевич всегда «держит руку на пульсе». И в свои 85 — Виктор Георгиевич — вечный двигатель и наглядный пример неугомонности, активности, профессионализма для всех нас: педагогов и студентов Российской международной академии туризма.

профессионализм и самоотдача по достоинству оценены государственными органами исполнительной власти. Вас уважают и любят земляки — жители Кавказских Минеральных вод и Ставрополья в целом.

Несмотря на сложные социально-экономические условия, меняющиеся законы и правила рынка, Вы всегда большую роль отводили подготовке профессиональных кадров в сфере гостеприимства и туристской индустрии. Во многом благодаря Вашим усилиям и энтузиазму на базе Института повышения квалификации была создана и стало развиваться Российской международной академии туризма, которая выпустила уже более 55 тысяч высококвалифицированных специалистов.

Пусть Ваша жизнь как всегда будет наполнена уважением и поддержкой коллег, теплотой и любовью родных и близких, настоящим человеческим счастьем, неиссякаемой энергией и оптимизмом. Благополучия Вам и удачи во всех начинаниях.

С юбилеем, уважаемый Виктор Георгиевич!

## Счастливый случай в жизни

**Татьяна Васильевна Рассохина,**  
препректор по развитию программ  
магистратуры и аспирантуры,  
доктор экономических наук, доцент



Одна из самых больших удач в моей жизни это — возможность получать знания в общении с Виктором Георгиевичем Путиным и перенимать его богатый опыт. Меня вдохновляют его жизненный путь и значительные достижения, которых он добился в своей деятельности.

Путешествуя по регионам России, я с интересом изучал объекты, которые Виктор Георгиевич создавал как руководитель строительного комплекса ЦССП. Это уникальные сооружения, разработанные новаторским методом. Мы слышали рассказы, видели фото в книге «Мой путь», но попав в Крым на территорию пансионата «Дружба», я была поражена его инновационностью и сложностью. И понимание того, что по всей большой стране трудом и управленческим талантом Виктора Георгиевича создана огромная инфраструктура обеспечения отдыха миллионов людей, впечатляет.

Особенно уникален его опыт в контексте тех задач, которые сейчас встают перед сферой туризма Российской Федерации, но не решаются в необходимом объеме. А ведь Виктор Георгиевич это уже сделал в советское время, и в 90-х, когда спас и заново создал три великолепных современных санаторных комплекса. Свой созидательной энергией он сформировал уникальный социоориентированный холдинг, который дает работу сотням людей и обеспечивает здоровье сотням тысяч россиян.

Еще один уникальный талант Виктора Георгиевича — его заинтересованное, внимательное отношение к людям, перед которыми он несет ответственность. Он занимается с сотрудниками и отдыхающими не из коммерческих устремлений, а по величине сердца. Поэтому в холдинге стабильный коллектив, а в санатории на лечение приезжают ни по одному разу.

В юбилей я хочу поздравить Виктора Георгиевича, пожелать новых идей и проектов, поблагодарить за возможность самой перенимать опыт и нести его новым специалистам — магистрам и аспирантам.

который предоставляет площадки предприятий холдинга для стажировок и практик.

Виктор Георгиевич служит примером беззаветного служения делу и родине. С его именем связана история становления и развития сначала советского, а затем и российского туризма. Нам, студентам РМАТ, очень повезло, что у нас есть возможность равняться на высокий профессионализм, накопленные знания и мастерство управленца, которым обладает президент холдинга, учредитель Академии, Виктор Георгиевич Пугиев.

20 октября  
ЮБИЛЕЙ



## Уважаемый Виктор Георгиевич!

Ректорат, профессорско-преподавательский состав, сотрудники и студенты Российской международной академии туризма сердечно поздравляют Вас, основателя российского туризма, с юбилейной датой и искренне желают активного долголетия и кавказского здоровья.



Пусть Вам, Виктор Георгиевич, сопутствует во всем удача, а поддержка родных и друзей, благополучие и хорошее настроение придают силу и энергию для осуществления новых проектов во благо нашей России.

Высказывания **Виктора Георгиевича ПУГИЕВА**,  
опубликованные за последние пять лет и представляющие интерес для молодежи

## Основатель российского туризма о себе и о судьбе

### О родине, о своих корнях

Кавказ — моя родина. Малая родина. Место, где прошли моё детство, юность. Да и значительная часть трудовой деятельности также прошла на Кавказе. И всякий раз, когда я приезжаю на Северный Кавказ, я чувствую себя совсем иначе. Чувствую себя дома. Хотя по духу я всегда считал себя русским, но во мне есть и кавказская, и армянская кровь.

без которого туризма, то я посетил главные туристские страны мира и известные курорты. В душе я турист, человек любознательный, и не упускаю случая побывать в новом месте и увидеть что-то неизведанное.

### Жизненные принципы

Для меня важна прежде всего человеческая порядочность, а потом уже профессиональные качества. К деньгам я как человек и как руководитель отношусь положительно. Хорошо, когда они есть, и плохо — когда их нет. Но, к сожалению, я не могу



рекомендации и следую.

Профессиональное становление

Северный Кавказ мне хорошо знаком. Путешествовал и по городам Кавказских минеральных вод, и по горным тропам, любился необыкновенной красотой природы родного края. Стремление к познанию окружающего мира свойственно мне, что называется, с младых ногтей. О туризме в профессиональном смысле тогда еще и не думал. В школе увлекался шахматами, любил математику. Потом выбрал строительное дело. Первый мой объект — школа-интернат в городе Кирове — от фундамента и до крыши. Что касается рекреационных объектов — это санаторий «Дружба» в Крыму.

### О поездках и путешествиях

Сорок лет я ездил отдыхать в Железноводск. Но так сложилось, что на сегодняшний день для коллектива ЦСТЭ самым близким городом оказался Кисловодск. Там расположены один из санаториев холдинга, который мы всегда посещаем и которому всем национальным приходит громадное значение. Я по жизни никогда не сидел на месте. И как строитель, а как руководитель туризма тем более.

Мне по должностям положено знать, что творится в большом хозяйстве, начиная от Камчатки, Сахалина, Приморья и кончая Калининградской областью и Крымом. Знал я все туристские маршруты по каждому региону — Республике, краю или области, все курортные места. Что же касается зару-

их долго держать. Вот они появились — и я обязательно должен их на что-то израсходовать, пустить в дело. Именно в дело, а не растратить на пустяки. И, конечно, всегда стараюсь помочь людям не только морально, но и материально. Моя жизненное кредо — делать добро людям.

### О здоровом образе жизни

Сейчас это модный тренд — размышления о здоровом образе жизни. Но часто забывают, что здесь решающий фактор — самодисциплина. Многие годы мой распорядок таков: по утрам подъем, зарядка и прогулка километр-полтора на свежем воздухе из начала трудового дня — это обязательное. И в половине девятого я всегда на работе. Такой

распорядок у меня сохранился еще со временем моей работы в строительстве и вплоть до сегодняшнего дня. Ну и вечером перед сном у меня также бывает обычная прогулка на воздухе один-два километра. После операции на сердце по шунтированию врачи мне рекомендовали прогулки. Вот я их рекомендую и следую.

### О вреде

Верующим себя называть не могу. Но считаю: если ты верой и правдой служишь людям, то Господь тебе помогает. В церкви, хожу, как правило, по праздникам. Я был в дружбе с настоятелем Елоховского собора в Москве, отцом Матфеем. Он крестил всех моих детей и внуков. Младшего внука назвали Матвеем в его честь. Отец Матфей — единственный настоятель православного храма в стране, который носят титул протопресвитера. Настоятель освятил наш офис на Озерковской набережной и подмосковный санаторий в Пушкино. В январе будет четыре года, как его нет с нами.

### О счастье

Некоторые люди говорят: вот, если б мне дали вторую жизнь, я бы сделал по-другому. Я не хотел бы для себя второй жизни. По той простой причине, что сделано ровно столько, сколько можно было сделать. Я — счастливый человек. Счастье — это когда ты с удовольствием идешь на работу, а после работы с удовольствием возвращаешься домой. Всю жизнь занимаюсь любимым делом. В январе не было каких-то резких скачков вверх-вниз, я никому себя не называл. Счастье, что у меня такая надежная семья, великолепные, успешные дети, трое внуков, как сын мне — племянник и его семья. Все они работают в структурах нашего холдинга. Я прожил интересную, насыщенную событиями жизнь. На каждом этапе моего жизненного пути можно выделить главные вехи: в строительстве — мы были первыми по внедрению индустриальных методов монолитного домостроения, в профсоюзах — нам удалось сохранить собственность санаторно-курортных, туристских и спортивных объектов; в туризме — прийти к решению проблемы социального туризма в ряжнических условиях, провести в жизнь закон о социальном туризме, позволяющий рабочим и членам их семей получать льготные путевки. И еще хочу сказать, что моя семья всегда заслуживала очень редко. Сегодня я благодарен всем тем людям, с которыми я вместешел за жизнь. Что еще может быть лучше для человека?



# Вечное движение

Специальное интервью, предназначенное для студентов Академии, ректора Евгения Николаевича Трофимова, доктора политических наук, почётного работника высшего профессионального образования Российской Федерации



— Евгений Николаевич, Вы не раз говорили, что Виктор Георгиевич всегда был для Вас не только бесспорным авторитетом, но и сыграл заметную роль в Вашей жизни...

Виктор Георгиевич для меня — пример для подражания во всех смыслах. Человек, беззаветно любящий Родину и преданный своему делу. Его самодисциплина, концентрация всех ресурсов на достижении цели всегда меня восхищали. А скромность и простота в общении, умение расположить

...для него всегда важно создать команду, а для этого нужен индивидуальный подход, чтобы найти объединяющую силу...

к себе сопутствовали успеху. Для него всегда важно создать команду, а для этого нужен индивидуальный подход, чтобы найти объединяющую силу и дать возможность каждому проявить свои лучшие качества. И я счастлив и горд, что оказался в его команде.

Предложение стать проректором Российской международной академии туризма мне сделало именно Виктор Георгиевич. Он хорошо понимал,

что мой опыт государственной службы, круг общения, куда входили политики и государственные деятели, были в тот момент как воздух необходимы для укрепления связей Академии со структурами власти всех уровней. Академия находилась под прицелом, как и многие негосударственные (а теперь частные) вузы России. Но общими усилиями ей удалось выжить и остаться в числе ведущих в сфере образования для туризма и гостепримства. С тех пор я трижды переизбиралась на должность ректора Академии при поддержке Виктора Георгиевича. Президент холдинга испытывает к Академии самые нежные чувства и проявляет активную заинтересованность в её деятельности. Долгие годы он возглавляет Государственную заместительную комиссию РМДТ. Со студентами общается, как с коллегами, всегда уважительно, тем самым вселяя в них уверенность и желание продемонстрировать свою знания.

— Ставрополье — Родину Виктора Георгиевича. Собственно, как и Ваша, Евгений Николаевич. Насколько важна привязанность к истокам и понимание, что родные пенаты — начало всех началь?

Возможно, банально, но это так: где родился, там и пригодится. Будённовск — родной город Виктора Георгиевича. Позднее семья обосновалась в Ессентуках. Возможно этот переезд повлиял на его дальнейшую судьбу. Ставропо-

лье — край, обладающий огромным рекреационным потенциалом, способный стать всесоюзной здравницей. И эта мысль не покидает Виктора Георгиевича и во время учёбы в Новороссийском политехническом, а затем в Горьковском инженерно-строительном институте, и во время работы в тресте «Кировпромстroiматраль», где вскоре он становится главным инженером. Стремителен же путь по карьерной лестнице в крупнейшем на Северном Кавказе тресте «Главкавминстрой» Минпромстroi СССР, который он возглавит через короткое время.

...идея возрождения социального туризма имеет солидный стаж — почти три десятилетия

Середина шестидесятых — начало восьмидесятых — время перемен на Северном Кавказе: широко развернулось строительство санаториев, гостиниц, домов отдыха, туристских и спортивных баз и сооружений. Волею судьбы Виктор Георгиевич оказывается в эпицентре этих динамичных процессов. Расти как грибы после дождя туристские и гостиничные комплексы в Домбай и Архызе, здравницы «Горный воздух», «Дубрава», «30 лет Победы», «Светлана», «Зоря Кавказа», «Кавказ», «Родник», им. С. М. Кирова, им. М. Ю. Лермонтова, здравницы «Крепость», им. Г. Димитрова, «Ласточка», «Лесная Поляна», «Москва», «Россия», «Нива», водолечебницы в Железноводске и Пятигорске и многие другие.

Мечта Виктора Георгиевича превратить Кавминводы в самый популярный круглогодичный курорт страны, обретая плоть и кровь. И в этом есть и его заслуга. Воплощению собственных идей в реальность — что может быть более захватывающим? Да ещё на земле, дорогой тебе с детства.

— Благодатный край Кавказских Минеральных Вод достоин красивых, удобных, современных зданий, предназначенных для восстановления здоровья людей...Старые технологии уже неуместны...

Именно так! И Пугиев, как никто другой, это понимает. Впервые в этом регионе он внедряет метод возведения объектов из монолитного же-

зобетона. Под его руководством создаётся развитленная строительная база, а уже через три года Главкавминстрой во главе с Виктором Георгиевичем Пугиевым проводит Всесоюзную школу по монолитному строительству, демонстрируя свои достижения на построенных из монолитного бетона объектах и подтверждая тем самым архитектурную привлекательность и экономическую эффективность нового метода. Это лишь один пример, характеризующий его целесустримленность, умение доводить каждое дело, за которое берётся, до логического конца.

Его собственные знания и опыт легли в основу диссертации, а за комплекс построенных монолитных методом объектов Виктор Георгиевич Пугиев стал лауреатом премии Совета министров СССР. Профессиональным опытом профессор Пугиев делится со студентами.

— С годами, как сейчас принято говорить, деятельность Пугиева расширяется. Он как бы вырастает из достигнутого и идёт покорять новые вершины.

О Викторе Георгиевиче можно сказать, что это — человек, который находится в вечном движении. Такие люди всегда на виду. В начале восьмидесятых его переводят в Москву на должность руководителя главного управления капитального строительства Всесоюзного центрального совета профессиональных союзов. И это, конечно, уже другой масштаб деятельности. Созданный по его инициативе трест «Монолит» возводит объекты туризма, гостиничного и санаторно-курортного назначения практически во всех республиках Советского Союза. Я много езжу по России, посещаю и страны бывшего Союза и воочию вижу впечатляющие результаты его деятельности. Но это — не застывшие объекты. Каждый из них модернизируется в соответствии с запросами времени. За примерами далеко ходить не надо — в сочинском санатории «Светлана» завершается строительство зоны отдыха с бассейном.

— Начало девяностых — один из самых тяжёлых периодов в современной истории страны... Виктор Георгиевич — во главе Центрального совета по туризму и экскурсиям ВЦСПС (ЦСТЭ). Время

нестандартных и порой жестоких решений напрямую коснулось и его.

Несколько цифр, чтобы представить масштабы крупнейшего в мире туроператора ЦСТЭ, у руля которого находился Виктор Георгиевич. Ежегодно Совет оказывал услуги более 50 миллионам человек, предоставляя более десятка тысяч гостиничных мест, свыше 100 поездов, 20 комфортаильных пассажирских лайнеров.

Переход в экономической сфере к рыночным механизмам давался высокой ценой.

Предприятия закрывались, сказывалась спад, экономических показателей. В такой ситуации многие терялись, для других же начиналось время испытаний на прочность, которые они выдерживали с наименьшими потерями. Профессионально чуть, целесустримленность не подвели Виктора Георгиевича: он принимает стратегическое решение, чтобы бы ни стало сохранить предприятие, оставив в его структуре наиболее жизнеспособные части. В то время это казалось маловероятным: система социального туризма разрушена, санаторно-курортный комплекс разваливался, предприятия, создаваемые на базе союзных организаций, не регистрировались. Для сохранения коллектива и оптимальной материальной базы он, казалось бы, делал невозможное. За короткое время «Центральный совет по туризму и экскурсиям» при ВЦСПС был преобразован в акционерное общество. Этой ствол оброс ветвями: под напором Пугиева сдались мэрия Москвы, и здание офиса на Озерковской набережной было выкуплено, построены санатории «Виктория» в Кисловодске и санаторий «Виктория» в Пушкино, а также гостиница «Озерковская».

Санаторий «Светлана» в Сочи был включен в перечень олимпийских объектов. Международ-

ных Олимпийский комитет предъявлял жесткие требования к их ремонту и оснащению. За дело взялся строитель, причём самого высокого класса, и преображение всех трех здравниц состоялось, причём в самые сжатые сроки. Наступили не менее сложные времена: вложения то надо возвращать, с кредиторами шутки плохи, тем паче в такое неблагополучное время. Виктор Георгиевич умеет договариваться, и ему навстречу и чиновники, и банкиры. Он всегда держит слово и не боится ответственности.

— За многочисленными строительными объектами не пропадает ли главный фигурант, для которого они возведаются? Человек.

Никогда не сомневался: главное, что движет Виктором Георгиевичем — забота о людях. Его идея возрождения социального туризма имеет солидный стаж — почти три десятилетия. Изучая опыт передовых европейских стран, он предложил «отпускные чеки» для решения таких ключевых проблем, как отдыши и оздоровление граждан, а также использование предприятий санаторно-курортного комплекса круглогодично.

Эту же цель преследует и принятый закон, позволяющий работодателям учиться в составе расходов на оплату труда затраты, связанные с организацией туризма и отдыха на территории России, в разработке которого он принял самое неподготовленное участие. При этом расходы на отдыши и их семья облагаются налогом на прибыль. Сопутствующий эффект — развитие внутреннего туризма.

Доступный и массовый туризм всегда был в приоритете у президента Акционерного общества «Центральный совет по туризму и отдыху» (холдинг). Виктор Георгиевич посвятил свою жизнь людям. И это — не просто красивые слова. Заботливое отношение к людям проявляется не только на глобальном, а прежде всего на локальном, бытовом уровне. Он ни разу не отказал в поддержке. И люди, будь то его служащие, земляки или те, кто его знал раньше, тянутся к нему, твёрдо зная, что он не отделается пустым советом, а окажет конкретную помощь. Такого жизненного кредита президента холдинга Виктора Георгиевича Пугиева.



**Виктор Георгиевич Пугиев — президент АО «ЦСТЭ» (холдинг)**

- Советский и российский государственный деятель
- Президент АО «Центральный совет по туризму и отдыху» (холдинг)
- Кандидат технических наук, профессор
- Почетный работник туризмустрии
- Почетный строитель России
- Почетная грамота Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации
- Высшая награда Ставропольского края — медаль «Герой Труда Ставрополья»
- Почетная грамота Правительства Москвы

#### Награды:

- Благодарность Президента Российской Федерации

Конференция «Особенности проведения ходячей реабилитации в условиях эпидемии гриппа». Кисловодск, 6–7 октября 2022 г.



## П О З Д Р А В Л Е Н И Я

### В гуще событий

**Владимир Юрьевич Питюков,**  
первый проректор,  
доктор педагогических наук, профессор



### Динамика и развитие

**Гусева Ирина Витальевна,**  
заместитель декана факультета менеджмента туризма,  
заведующая кафедрой гражданско-правовых дисциплин,  
кандидат педагогических наук, доцент



**В**иктор Георгиевич всегда находится в гуще событий, происходящих в Академии. Он не просто наш учредитель, а человек, проявляющий отеческую заботу о всем, что связано с РМДТ. Его можно увидеть не только в президиумах научно-практических конференций, но и на встречах со студентами, торжествах, важных переговорах. Его волнует жизнь Академии, ее перспективы, он вникает во все, выявляя возможности роста. Но при этом не позволяет себе назидательного тона, всегда дипломатичен и доброжелателен. С большим пылом относится к про-

стравивать свою работу, где сейчас есть сферы для личностного развития и роста, куда нужно обратить свой взор подрастающему поколению в лице студентов РМДТ. Обладая уникальным опытом управления, он всегда готов поделиться им с нами. Безусловно, отдельно хочет отметить его «отеческое отношение» к сотрудникам и студентам, его внимание и заботу.

## С 85 - ЛЕТИМ Ю БИЛЕЕМ

### Наставник и друг

**Елена Аркадьевна Алилуико,**  
проректор, декан факультета менеджмента  
туризма, кандидат педагогических наук



сложных кризисных ситуаций, внимательного вдумчивого отношения к окружающей действительности и мудрый взгляд на те изменения, которые диктуют стремительно развивающийся мир.

Прекрасное чувство юмора — отличительная черта Виктора Георгиевича, а чувство юмора и добрая улыбка всегда могут сделать официальную церемонию продуктивным и очень эффективным научным обсуждением, что и происходит во время процедуры защиты дипломного проекта.

Его интеллигентность, доброжелательное отношение к коллегам и отеческое отношение к студентам создают такую теплую атмосферу, которая может быть только в настоящей дружной семье, где тебе всегда помогут и ценным советом и делом. Студенты, которые проходили практику или работали в санаториях холдинга отмечают, что атмосфера взаимопомощи и доброжелательности царит во всех организациях холдинга, что, безусловно, заслуга руководителя.

