Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Трофимов Евгений Николаевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 30.10.2026 16:28:52
Уникальный программный ключ:
c379ad0ad491cbbf100b7fc3323ee41ee52545

Образовательное частное учреждение высшего образования
«Российская международная академия туризма»

Факультет среднего профессионального образования

Принято Ученым Советом
24 июня 2026 г.
Протокол № 02-06-03

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор
В.Ю. Питюков
23 июня 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
ОП.12 «Управление проектами в логистике»

специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Химки 2026

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ 3
1.1. Область применения программы 3
1.2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы 3
1.3. Цели и задачи дисциплины - требования к результатам освоения 3
дисциплины 3

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ 4
2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы 4
2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины 5

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ 12
3.1. Материально-техническое обеспечение, необходимое для осуществления образовательного процесса по дисциплине 12
3.2. Информационное обеспечение реализации программы 12
3.2.1 Основные печатные и электронные издания 13
3.2.2 Дополнительные источники 13

4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ 15

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Область применения программы

Рабочая программа учебной дисциплины ОП.12 «Управление проектами в логистике» является частью образовательной программы, разработанной в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования (ФГОС СПО) по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике, срок обучения - 2 года 10 месяцев.

1.2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы

Учебная дисциплина «Управление проектами в логистике» является вариативной частью общепрофессионального цикла образовательной программы в соответствии с ФГОС СПО по специальности.

Особое значение дисциплина имеет при формировании и развитии ОК 02, ОК 03, ОК 04, ПК 4.1, ПК 4.3.

1.3. Цели и задачи дисциплины - требования к результатам освоения дисциплины

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен

уметь:

- выявлять новые рыночные возможности и оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности связанной с управлением проектами в логистике, программе, портфеле проектов,
- координировать деятельность по управления логистическими рисками для принятия управленческих решений при управлении проектами в логистике.

знать:

- рыночные возможности при управлении проектами в логистике, в программах и портфелях проектов с учетом внедрения технологических и продуктовых инноваций или организационных изменений;
- необходимость управления логистическими рисками для принятия управленческих решений при моделировании цепей поставок и управления проектами в логистической деятельности компании.
- базовые подходы к построению эффективной системы при управлении проектами в логистике, программах и портфелях проектов;
- навыки и методики анализа, оценки и управления логистическими рисками для принятия управленческих решений при управлении проектами в логистической деятельности компании.

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен

обладать общепрофессиональными компетенциями, включающими в себя способность:
ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности;
ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по правовой и финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях;
ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде;
ПК 4.1 Планировать работу элементов логистической системы;
ПК 4.3 Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы.

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	**Объем в часах**
	очная форма обучения
Объем образовательной программы учебной дисциплины	92
в т.ч.:	
Теоретическое обучение	40
Практические занятия	40
Самостоятельная работа	2
Консультации	2
Промежуточная аттестация	8
Форма промежуточной аттестации: экзамен 6 семестр	

2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся	Объем, акад. ч / в том числе в форме практической подготовки, акад. ч	Коды компетенций и личностных результатов, формированию которых способствует элемент программы
1	*2*	*3*	*4*
Раздел 1 История и методология управления проектами.		**17/4**	
Тема 1.1. История и методология управления проектами.	**Содержание учебного материала**	**4**	ОК 02, ОК 03, ОК 04, ПК 4.1, ПК 4.3.
	История зарождения управления проектами. Систематизация управления проектами. Развитие управления проектами. Основные методологии ведения проектов. Роль и место управления проектами в системе современных дисциплин. Историческая эволюция управления проектами.	4	
Тема 1.2.Проекты в логистике и транспортно-логистические проекты.	**Содержание учебного материала**	**4**	ОК 02, ОК 03, ОК 04, ПК 4.1, ПК 4.3.
	Классификация проектов. Транспортно-логистические проекты. Развитие проектного менеджмента. Окружение и участники проекта. Организации и ассоциации в области управления проекта.	4	
Тема 1.3.Основы управления проектом в логистике	**Содержание учебного материала**	**9/4**	ОК 02, ОК 03, ОК 04, ПК 4.1, ПК 4.3.
	Содержание понятий проект и управление проектами. Общие признаки проекта логистике. Отличие традиционного менеджмента от управления проектами. Основы управления проектами в логистике.	4	
	В том числе практических занятий	**4**	
	Практическое занятие № 1. Разработка концепции проекта.	4	
	Самостоятельная работа обучающихся Формирование жизненного цикла проекта.	1	
Раздел 2 Стандартизация в области управления проектами.		**10/6**	
Тема 2.1	**Содержание учебного материала**	**4**	ОК 02, ОК 03, ОК 04,

Стандартизация в области управления проектами	Стандарты для современных проектов. Международные стандарты. Национальные стандарты. PMBOK - свод знаний по управлению проектами (Project Management Body of Knowledge) и ГОСТ РИСО 21500:2014 «Руководство по проектному менеджменту». Процессы управления проектом. Взаимосвязь процессов управления проектом. Области знаний управления проектами. Жизненный цикл проекта.	4	ПК 4.1, ПК 4.3.
	В том числе практических занятий	**6**	
	Практическое занятие № 2. Изучить и провести сравнительный анализ наиболее распространённых стандартов, например PMBoK, ISO 21500:2012 и ISO 10006:2003.	6	
Раздел 3 Планирование проекта		**28/16**	
Тема 3.1 Предпроектные исследования.	**Содержание учебного материала**	**8/4**	ОК 02, ОК 03, ОК 04, ПК 4.1, ПК 4.3.
	Предпроектный анализ и его значение. Принципы проектного анализа. Виды проектного анализа. Цель и выгода проекта. Бизнес-схема и автоматизируемый процесс.	4	
	В том числе практических занятий	**4**	
	Практическое занятие № 3. Расчет сметы затрат на производство и оказание услуг; составление калькуляции себестоимости продукции и услуги с использованием различных методов	4	
Тема 3.2.Оценка эффективности проектов.	**Содержание учебного материала**	**8/4**	ОК 02, ОК 03, ОК 04, ПК 4.1, ПК 4.3.
	Методы оценки эффективности проекта. Схема оценки эффективности. Критерии эффективности проекта. Статистические методы. Показатели динамических методов.	4	
	В том числе практических занятий	**4**	
	Практическое занятие № 4. Оценка финансовой реализуемости инвестиционного проекта.	4	
Тема 3.3 Заинтересованные стороны и организационные структуры проекта.	**Содержание учебного материала**	**12/8**	ОК 02, ОК 03, ОК 04, ПК 4.1, ПК 4.3.
	Заинтересованные стороны проекта. Функциональная организационная структура проекта. Проектная организационная структура проекта. Матричная организационная структура проекта (слабая, сбалансированная и сильная матрица).Основные заинтересованные стороны проекта и их функции.	4	
	В том числе практических занятий	**8**	

	Практическое занятие № 5. Определить перечень заинтересованных сторон проекта, поделив их на внутренние (имеющие непосредственное влияние на выполнение проекта) и внешние (находящиеся во внешнем окружении проекта). Практическое занятие № 6. Провести анализ заинтересованных сторон с позиции потребностей каждой из них в реализации проекта или использовании его результатов.	8	
Раздел 4 Управление стоимостью проектов в логистике		**8/4**	
Тема 4.1. Управление стоимостью проектов в логистике.	**Содержание учебного материала**	**8/4**	ОК 02, ОК 03, ОК 04, ПК 4.1, ПК 4.3.
	Концепция управления стоимостью проекта. Оценка стоимости работ. Разработка смет. Разработка бюджета проекта. Контроль стоимости проекта. Метод освоенного объема.	4	
	В том числе практических занятий	**4**	
	Практическое занятие № 7. Оценка стоимости проекта.	4	
Раздел 5 Управление рисками проекта.		**19/10**	
Тема 5.1. Классификация проектных рисков	**Содержание учебного материала**	**8/4**	ОК 02, ОК 03, ОК 04, ПК 4.1, ПК 4.3.
	Понятие и сущность инвестиций. Виды инвестиций и инвестиционных процессов. Показатели эффективности инвестиционных проектов. Нормативно-правовое регулирование инвестиционной деятельности. Понятие и сущность инновационной деятельности. Влияние инноваций на деятельность организаций (предприятий). Виды инноваций.	4	
	В том числе практических занятий	**4**	
	Практическое занятие № 8. Упорядочение рисков по степени возможного ущерба.	4	
Тема 5.2. Управление рисками проекта. Завершение проекта.	**Содержание учебного материала**	**11/6**	ОК 02, ОК 03, ОК 04, ПК 4.1, ПК 4.3.
	Понятие проектного риска. Элементы концепции управления проектными рисками. Планирование управления рисками. Идентификация проектных рисков. Анализ и оценка проектных рисков. Планирование способов реагирования на риски. Методы управления рисками в логистических проектах. Процессы завершения проектов.	4	
	В том числе практических занятий	**6**	
	Практическое занятие № 9. Разработка стратегии управления рисками.	6	
	Самостоятельная работа обучающихся	1	

	Построение списка возможных рисков с указанием названия риска, его описания и типа.		
Консультация		2	
Промежуточная аттестация		8	
Всего:		**92**	

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Материально-техническое обеспечение, необходимое для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Кабинет «Анализа логистической деятельности», оснащенный оборудованием: доска учебная, рабочее место преподавателя, столы, стулья (по числу обучающихся), техническими средствами: компьютер с доступом к Интернет-ресурсам, средства визуализации, наглядные пособия.

Помещение для самостоятельной работы:

Библиотека с читальным залом: библиотечный фонд.

Основное оборудование: специализированная и учебная мебель, рабочее место библиотекаря, компьютер, МФУ, библиотечная стойка, стеллажи, стенды, библиотечный фонд, плазменная панель, картины, портреты.

Технические средства обучения: персональные компьютеры (6 шт.) с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду.

Академия обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

- Корпоративная информационная система «КИС» АСУ УЗ «Universys WS 5».

Пакет офисных программ на компьютеры:

- Microsoft Office 2007, 2010, 2016 (Word, Excel, Access, PowerPoint)
- Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный 500-999 Node 1 year Educational Renewal License»

Обновляемые информационные справочные системы:

- Информационно-правовая система «Гарант». – URL: http://www.garant.ru

3.2. Информационное обеспечение реализации программы

Для реализации программы используется электронная информационно-образовательная среда с предоставлением права одновременного доступа не менее 25 процентов обучающихся к цифровой (электронной) библиотеке. В качестве основной литературы в Академии используются учебники, учебные пособия, предусмотренные ПОП.

Электронные образовательные ресурсы:

- ЭБС «Университетская библиотека Онлайн»;
- ЭБС «Юрайт»;

• Корпоративная информационная система «КИС» АСУ УЗ «Universys WS 5».

3.2.1 Основные печатные и электронные издания

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-17511-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538271 (дата обращения: 05.11.2024).
2. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536478 (дата обращения: 05.11.2024).
3. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 422 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-13562-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538512 (дата обращения: 05.11.2024).
4. Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03473-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536625 (дата обращения: 05.11.2024).
5. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/540420 (дата обращения: 05.11.2024).

3.2.2 Дополнительные источники

1. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» Федерации [Электронный ресурс]. URL: https://**www.consultant.ru**/
2. Справочная правовая система «Гарант» Федерации [Электронный ресурс]. URL: ttps: //**www.garant.ru**
3. Счетная палата Российской Федерации Федерации [Электронный

ресурс]. URL: URL: https://**www.ach.gov.ru**

4. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: URL: https://www.minfin.ru

5. Официальный сайт Федеральной налоговой службы Федерации [Электронный ресурс]. URL: https://**www.nalog.ru**

6. Официальный сайт Федерального казначейства Федерации [Электронный ресурс]. URL: https://**www.roskazna.ru**

7. Официальный сайт Центрального Банка (Банка России) Федерации [Электронный ресурс]. URL: **https://www.cbr.ru**

3.2.3 Обновляемые современные профессиональные базы данных

1. https://www.economy.gov.ru – Официальный сайт Министерства экономического развития;

2. https://rosstat.gov.ru - Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики;

3. https://logirus.ru/ -Информационный портал о логистике в России

4. http://vch.ru/ - виртуальная таможня с ежедневным обновлением информации о ситуации в России и мире

5. https://trans.info/ru - Информационный портал о логистике в России

6. http://www.rostourunion.ru/ - официальный сайт отраслевого объединения РСТ, в которое входят туроператоры, турагентства, гостиницы, санаторно-курортные учреждения, транспортные, страховые, консалтинговые, IT-компании, учебные заведения, СМИ, общественные и иные организации в сфере туризма;

7. http://www.fas.gov.ru - Федеральная антимонопольная служба;

8. http://www.rosreestr.ru - Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии;

9. http://www.fedsfm.ru - Федеральная служба по финансовому мониторингу;

10. https://lognews.ru/ - Информационный портал о логистике в России

11. https://russpass.ru – Цифровая экосистема в туризме (Набор услуг для планирования путешествий по России и участников туристской отрасли);

12. https://www.atorus.ru - Официальный сайт Ассоциации туроператоров России;

13. https://favt.gov.ru - Официальный сайт Федерального агентства воздушного транспорта (Росавиация);

14. https://mintrans.gov.ru - Официальный сайт Министерства транспорта РФ;

15. https://customs.gov.ru - Официальный сайт Федеральной таможенной службы;

16. https://www.rospotrebnadzor.ru - Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор);

17. https://www.iata.org - Официальный сайт Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA);

18. https://www.scopus.com - Реферативная и справочная база данных рецензируемой литературы Scopus;

19. https://apps.webofknowledge.com - Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science;

20. https://www.sciencealert.com - Science Alert является академическим издателем журналов открытого доступа. Также издает академические книги и журналы. Science Alert в настоящее время имеет более 150 журналов открытого доступа в области бизнеса, экономики, информатики, коммуникации, инженерии, медицины, математики, химии, общественной и гуманитарной науки;

21. https://sciencepublishinggroup.com - Science Publishing Group электронная база данных открытого доступа включающая в себя более 500 научных журналов, около 50 книг, 30 материалов научных конференций в области статистики, экономики, менеджмента, педагогики, социальных наук, психологии, биологии, химии, медицины, пищевой инженерии, физики, математики, электроники, информатики, науке о защите природы, архитектуре, инженерии, транспорта, технологии, творчества, языка и литературы.

4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Результаты обучения: умения, знания и общие/профессиональные компетенции/	**Показатели оценки результата**	**Форма контроля и оценивания**
Освоенные знания: рыночные возможности при управлении проектами в логистике, в программах и портфелях проектов с учетом внедрения технологических и продуктовых инноваций или организационных изменений; необходимость	Демонстрировать понимание рыночной возможности при управлении проектами в логистике, в программах и портфелях проектов с учетом внедрения технологических и продуктовых инноваций или организационных изменений; необходимости управления логистическими	Текущий контроль: - устный опрос; - оценка подготовленных обучающимися сообщений, докладов, эссе, мультимедийных презентаций.

Результаты обучения: умения, знания и общие/профессиональные компетенции/	Показатели оценки результата	Форма контроля и оценивания
управления логистическими рисками для принятия управленческих решений при моделировании цепей поставок и управления проектами в логистической деятельности компании. базовые подходы к построению эффективной системы при управлении проектами в логистике, программах и портфелях проектов; навыки и методики анализа, оценки и управления логистическими рисками для принятия управленческих решений при управлении проектами в логистической деятельности компании.	рисками для принятия управленческих решений при моделировании цепей поставок и управления проектами в логистической деятельности компании; базовых подходов к построению эффективной системы при управлении проектами в логистике, программах и портфелях проектов; навыков и методик анализа, оценки и управления логистическими рисками для принятия управленческих решений при управлении проектами в логистической деятельности компании.	
Освоенные умения: выявлять новые рыночные возможности и оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности связанной с управлением проектами в логистике, программе, портфеле проектов; координировать деятельность по управления логистическими рисками для принятия управленческих решений при правления проектами в логистике.	Демонстрация на практических занятиях отработанных умений по выявлению новых рыночных возможностей и оцениванию экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности связанной с управлением проектами в логистике, программе, портфеле проектов; координированию деятельности по управления логистическими рисками для принятия управленческих решений при правления проектами в логистике.	Экспертная оценка выполнения практических заданий.