Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:
ФИО: Трофимов Евгений Николаевич Образовательное частное учреждение высшего образования Должность: Ректор Дата подписания 204 10 25 3 09:18:31 «Российская международная академия туризма» Уникальный программный ключ: c379adf0ad4 491cbbf100b7fc3323cc41cc52545

Факультет менеджмента туризма Кафедра менеджмента и экономики

Принято Ученым Советом

**УТВЕРЖДАЮ** 

29 июня 2023 г.

Первый проректор

Протокол № 02-06-03

В.Ю. Питюков

28 июня 2023 г.

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

# «Планирование и проектирование бюджетной организации»

по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное управление квалификация (степень) выпускника – бакалавр

Б1.УОО.14

Рассмотрено и одобрено на заседании кафедры 14 июня 2023 г. протокол №10

Разработчик: Степуренко О.А. ст. преподаватель кафедры менеджмента и экономики

Химки 2023

#### 1. Цели и задачи дисциплины

**Цель дисциплины «Планирование и проектирование бюджетной организации»** - формирование у обучающихся компетенций (ПК-3, ПК-10) средствами дисциплины «Планирование и проектирование бюджетной организации».

Дисциплина направлена на формирование у студентов способности проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования и принимать участие в проектировании организационных действий, умением эффективно исполнять служебные обязанности.

Изучение дисциплины предполагает решение следующих задач:

- формирование системы знаний о сущности планирования и проектирования бюджетной организации в сфере государственного и муниципального управления;
- овладение навыками проектирования организационных структур управления бюджетной организации в сфере государственного и муниципального управления;
- овладение навыками распределения полномочий и ответственности на основе их делегирования;
- приобретение навыков в разработке и реализации мероприятий оперативного характера в соответствии со стратегией бюджетной организации в сфере государственного и муниципального управления.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций, представленных в компетентностной карте дисциплины в соответствии с ФГОС ВО, компетентностной моделью выпускника, определенной вузом и представленной в ОПОП, и содержании дисциплины (модуля):

	единины (жедуни).		
Категория	Код и наименование	Код и наименование инди-	Результаты обучения
компетенций	компетенции	катора достижения компе-	
		тенции	
Осуществление	ПК-3. Способен	ПК-3.1. Анализирует требо-	Знает правовые и нор-
		вания правовых и норма-	
		тивных актов в области осу-	сти осуществления ад-
ных и обеспечи-	ции деятельности,	ществления администра-	министративных про-
вающих функ-	осуществлении ад-	тивных процессов и проце-	цессов и процедур, ме-
ций	министративных	дур в государственных ор-	тоды моделирования и
	процессов и проце-	ганах, органах местного са-	реализации админи-
	дур в государствен-	моуправления, учрежде-	стративных процессов
	ных органах, органах	ниях, организациях	и процедур в государ-
	местного самоуправ-	ПК-3.2. Определяет модели	ственных органах, ор-
	ления, учреждениях,	осуществления админи-	ганах местного само-
	организациях	стративных процессов и	управления, учрежде-
		процедур в государствен-	ниях, организациях,
		ных органах, органах мест-	оценки их эффективно-
		ного самоуправления, учре-	сти
		ждениях, организациях	Умеет применять ме-
		ПК-3.3. Участвует в реали-	тоды моделирования и
		зации административных	реализации админи-
		процессов и процедур в гос-	стративных процессов
		ударственных органах, ор-	и процедур в государ-
		ганах местного самоуправ-	ственных органах, ор-
		ления, учреждениях, орга-	ганах местного само-
		низациях	управления, учрежде-
			ниях, организациях

ПК-34 Оценивает оценки их эффективноэффективность реализации сти с учетом требоваадминистративных ний правовых и нормапроцессов и процедур в тивных актов государственных органах, Владеет методами моместного делирования и реализаорганах самоуправления, ции административных учреждениях, организациях процессов и процедур в государственных органах, органах местного самоуправления, учреждениях, организациях навыками оценки их эффективности, применения требований правовых и нормативных актов в данной сфере Знает основы форми-ПК-10. Проектная Способен рования и развития сиучаствовать в про-ПК-10.1. Анализирует усло-стемы проектной деядеятельность ектной деятельности вия и направления тельности государгосударственных ор-проектной деятельности ственных органов, органов, органов мест-государственных органов, ганов местного самосамоуправле-органов местного само-управления, учреждения, учреждений, ор-управления, учреждений, ний, организаций; поганизаций организаций рядок и методы форми-ПК-10.2. Формирует обос-рования и обоснования нование паспорта приори-паспорта, рабочего тетного (целевого) проекта плана реализации при-ПК-10.3. Разрабатывает ра-оритетного (целевого) бочий план реализации проекта; порядок подприоритетного (целевого) готовки итогового отпроекта чета о реализации при-ПК-10.4. Готовить итого-оритетного (целевого) вый отчет о реализации проекта (целевого) Умеет определять поприоритетного проекта рядок и применять методы формирования и обоснования паспорта, рабочего плана реализации приоритетного (целевого) проекта, подготовки итогового отчета о реализации приоритетного (целевого) проекта Владеет методами формирования и обоснования паспорта, рабочего плана реализа-

	]	ции приоритетного (це-
		певого) проекта; навы-
		ками подготовки ито-
		гового отчета о реали-
	ļ	зации приоритетного
		(целевого) проекта

#### 3. Место дисциплины в структуре ОПОП и этапы формирования компетенций

Дисциплина "Планирование и проектирование бюджетной организации " относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОПОП. Компетенции, формируемые дисциплиной «Планирование и проектирование бюджетной организации», также формируются и на других этапах в соответствии с учебным планом.

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

4.1. Очная форма обучения

4.1. Очная форма обучения		
Вид учебной работы	Всего	Семестр
	часов	7
Контактная работа обучающихся с преподавателем, в том числе:	72	72
занятия лекционного типа (ЗЛТ)	34	34
лабораторные работы (ЗСТ (ЛР))		
практические занятия (ЗСТ ПР)	34	34
групповые консультации, и (или) индивидуальную работу обучающихся	2	2
с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлека-		
емыми организацией к реализации образовательных программ на иных		
условиях (в том числе индивидуальные консультации) (ГК)		
групповые консультации по подготовке курсового проекта (работы)	-	-
контактная работа при проведении промежуточной аттестации (в том	2	2
числе при оценивании результатов курсового проектирования (выполне-		
ния курсовых работ) (ПА конт)		
Самостоятельная работа обучающегося (СРО), в том числе	36	36
СРуз –самостоятельная работа обучающегося при подготовке к учебным	34	34
занятиям и курсовым проектам (работам)		
СРпа -самостоятельная работа обучающегося при подготовке к промежу-	2	2
точной аттестации		
Форма промежуточной аттестации (зачет)	3	ачет
Общая трудоемкость дисциплины: часы	108	108
зачетные единицы	3	3

4.1. Заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего	Курсы
	часов	4
Контактная работа обучающихся с преподавателем, в том числе:	16	16
занятия лекционного типа (ЗЛТ)	8	8
лабораторные работы (ЗСТ (ЛР))		
практические занятия (ЗСТ ПР)	4	4
групповые консультации, и (или) индивидуальную работу обучающихся	2	2
с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлека-		
емыми организацией к реализации образовательных программ на иных		
условиях (в том числе индивидуальные консультации) (ГК)		
групповые консультации по подготовке курсового проекта (работы)		

Вид учебной работы		Курсы
	часов	4
контактная работа при проведении промежуточной аттестации (в том	2	2
числе при оценивании результатов курсового проектирования (выполне-		
ния курсовых работ) (ПА конт)		
Самостоятельная работа обучающегося (СРО), в том числе	92	92
СРуз -самостоятельная работа обучающегося при подготовке к учебным	88	88
занятиям и курсовым проектам (работам)		
СРпа -самостоятельная работа обучающегося при подготовке к проме-	4	4
жуточной аттестации		
Форма промежуточной аттестации (зачет)		чет
Общая трудоемкость дисциплины: часы	108	108
зачетные единицы	3	3

### 5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№	Наименование	Содержание раздела (модуля)
	разделов	
	дисциплины	
1	Раздел 1. Сущность	Предмет и задачи курса. Понятие организации, ее основные ха-
	планирования и проек-	рактеристики и отличительные черты. Специфика планирова-
	тирование бюджетной	ния и проектирования бюджетной организации, основные
	организации в сфере	функции и задачи. Место планирования и проектирования ор-
	государственного и	ганизаций в системе научных знаний. Значение планирования
	муниципального	и проектирования в деятельности бюджетной организации в
	управления	сфере государственного и муниципального управления.
2	Раздел 2. Содержание	Понятие организационной структуры. Закон развития органи-
	организационных	заций. Жизненный цикл организации. Классификация струк-
	структур управления в	тур управления. Анализ достоинств и недостатков действую-
	бюджетной организа-	щих структур управления. Государственные и муниципальные
	ции в области госу-	организации. Планирование и проектирование организацион-
	дарственного и муни-	ной структуры в бюджетных организациях. Распределение
	ципального управле-	полномочий и ответственности на основе их делегирования.
	ния	Коммуникации в бюджетных организациях.
3	Раздел 3. Методиче-	Показатели оценки действующих структур управления. Пока-
	ские аспекты плани-	затели, используемые при оценках эффективности аппарата
	рования и проектиро-	управления и его организационной структуры. Методы плани-
	вания бюджетной ор-	рования и проектирования структуры управления. Механизм
	ганизации	планирования и проектирования структур управления в бюд-
		жетных организациях в области государственного и муници-
		пального управления. Алгоритм проектирования в бюджетных
		организациях в области государственного и муниципального
		управления.

### 5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

5.2.1. Очная форма обучения

5.2.1. Очная форма обучения	-		T-0					CDC
Наименование разделов и тем дис-	Форми-			Контактная работа с обу-			CPO	
циплины	руемая	часов	чающимися (час.)					
	компе-		Итого			числ		
	тенция			ЗЛТ		3CT		
					(ЛР)	$(\Pi P)$	$(\Pi A)$	
Разделы (модули) дисциплины								
и наименование тем								
Раздел 1. Сущность планирования и		30	20	10		10		10
проектирование бюджетной организа-	ПК-10							
ции								
Раздел 2. Содержание организационны	ПК-3,	36	24	12		12		12
структур управления в бюджетной орга	ПК-10							
низации в области государственного								
муниципального управления								
Раздел 3. Методические аспекты плани	ПК-3,	36	24	12		12		12
рования и проектирования бюджетно	ПК-10							
организации								
Групповые консультации, и (или)	ПК-3,	2	2				2	
индивидуальная работа обучающихся	ПК-10							
с педагогическими работниками								
организации и (или) лицами,								
привлекаемыми организацией к								
реализации образовательных								
программ на иных условиях (в том								
числе индивидуальные								
консультации) (ГК)								
Форма промежуточной аттестации	ПК-3,	4	2				2	2
(зачет)	ПК-10							
Всего часов		108	72	34		34	4	36

5.2.1. Заочная форма обучения

Наименование разделов и тем дисци-	Форми-	Всего	Контактная работа с обу-			CPO		
плины	руемая	часов	чан	ающимися (час.)				
	компе-		Итого	I	з том	числе	2	
	тенция			ЗЛТ	3CT	3CT	ГК	
					(ЛР)	$(\Pi P)$	$(\Pi A)$	
Раздел 1. Сущность планирования и	ПК-3,	27	3	2		1		24
проектирование бюджетной организа-	ПК-10							
ции								
Раздел 2. Содержание организационных	ПК-3,	40	6	4		2		34
структур управления в бюджетной орга-	ПК-10							
низации в области государственного и								
муниципального управления								
Раздел 3. Методические аспекты плани-	ПК-3,	33	3	2		1		30
рования и проектирования бюджетной	ПК-10							
организации								
Групповые консультации, и (или)	ПК-3,	2	2				2	
индивидуальная работа обучающихся с	ПК-10							
педагогическими работниками								
организации и (или) лицами,								

привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе							
индивидуальные консультации) (ГК)							
Форма промежуточной аттестации	ПК-3,	6	2			2	4
(зачет)	ПК-10						
Всего часов		108	16	8	4	4	92

#### 6. Контактная и самостоятельная работа обучающихся

Контактная работа при проведении учебных занятий по дисциплинам (модулям) включает в себя:

занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками РМАТ и (или) лицами, привлекаемыми РМАТ к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся) и (или) занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия), и (или) групповые консультации, и (или) индивидуальную работу обучающихся с педагогическими работниками РМАТ и (или) лицами, привлекаемыми РМАТ к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации).

Занятия лекционного типа проводятся в соответствии с объемом и содержанием представленным в таблице раздела 5.

При проведении учебных занятий по дисциплине обеспечивается развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, содержание дисциплины (модуля) составлено на основе результатов научных исследований, проводимых РМАТ, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

# 6.1. Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.)

Раздел 1.

Тема 1. Сущность планирования и проектирование бюджетной организации.

**Цель занятия:** формирование системы комплексных знаний об основах планирования и проектирования бюджетной организации и сущности в области государственного и муниципального управления. (ПК-3, ПК-10)

Тип занятия практическое занятие

Форма проведения групповые дискуссии, доклад

#### 1. Дискуссия. Основная тема (либо проблема) для обсуждения:

Планирование и проектирование: предмет, задачи дисциплины, функции, инструменты и подходы.

#### 2. Обсуждение докладов.

Темы докладов:

- 1. Проблемы планирования бюджетной организации в реальных условиях.
- 2. Особенности планирования на унитарных предприятиях.
- 3. Маркетинговый подход к планированию и управлению бюджетной организашией.
- 4. План маркетинга как основа изменения механизма планирования бюджетной организации.
- 5. Предназначение бизнес-плана, его место в системе внутрифирменного планирования бюджетной организации.
  - 6. Бюджет и план бюджетной организации.

- 7. Проблема реорганизации внутрифирменного планирования.
- 8. Система плановых нормативов и показателей.
- 9. Трудовые нормативы, их виды и назначения.
- 10. Материальные нормативы, их виды и применение.
- 11. Сетевые методы планирования.
- 12. Построение сетевых моделей.
- 13. Анализ и оптимизация сетевых планов.
- 14. Развитие новых социально-трудовых отношений.
- 15. Применение компьютерной техники в планировании.
- 16. Анализ и оценка качества планов.
- 17. Совершенствование системы планирования.
- 18. Подходы к организации внутрифирменного планирования.
- 19. Планирование и ограничения маркетингового планирования.
- 20. Стратегическое планирование для бюджетной организации.
- 21. Гибкое стратегическое планирование для бюджетной организации.
- 22. Годовой план бюджетной организации.
- 23. Пользование сценарного планирования в деятельности бюджетной организации.

#### Раздел 2.

**Тема 2.** Содержание организационных структур управления в бюджетной организации в области государственного и муниципального управления.

**Цель занятия:** формирование системы комплексных знаний об организационных структурах управления и навыков проектирования организационной структуры в бюджетной организации (ПК-3, ПК-10)

Тип занятия практическое занятие

**Форма проведения** групповые дискуссии, Кейс-задача «Формирование организационной структуры управления».

#### 1. Дискуссия. Основная тема (либо проблема) для обсуждения:

Виды организационных структур.

Преимущества и недостатки организационных структур управления.

Современные подходы к оценке организационных структур.

**2.Решение кейс-задачи** «Формирование организационной структуры управления» с целю выявления умений и навыков проектирования организационной структуры в бюджетной организации в сфере государственного и муниципального управления.

**Тема 3.** Распределение полномочий и ответственности в бюджетной организации в области государственного и муниципального управления.

**Цель занятия:** формирование системы комплексных знаний об организационных структурах управления и навыков проектирования организационной структуры в бюджетной организации (ПК-3, ПК-10)

Тип занятия практическое занятие

Форма проведения групповые дискуссии, доклад.

#### 1. Дискуссия. Основная тема (либо проблема) для обсуждения:

Распределение полномочий и ответственности в бюджетных организациях.

#### 2. Обсуждение докладов.

Темы докладов:

- 1. Понятие и сущность делегирования полномочий и ответственности
- 2. Место делегирования полномочий и ответственности в малых коллективах в системе менеджмента.
  - 3. Полномочия и их виды. Полномочия, их сущность и содержание.
  - 4. Место и роль руководителя в распределении полномочий.
  - 5. Иерархии уровней управления.

- 6. Проблема ответственности в управленческой деятельности.
- 7. Принципы делегирования полномочий в малых коллективах.
- 8. Преимущества и проблемы делегирования полномочий.
- 9. Делегирование полномочий как способ мотивации работников малого коллектива.
- 10. Причины нежелания руководителя делегировать полномочия своим подчиненным.
  - 11. Процесс делегирования полномочий и ответственности.
  - 12. Система управления и организационная структура предприятия.
  - 13. Выбор оптимальной модели делегирования полномочий.
- 14. Социальная ответственность руководителя, проблема социальной ответственности.
  - 15. Управленческая ответственность. Границы сфер ответственности.

#### Раздел 3.

**Тема 4.** Методические аспекты планирования и проектирования бюджетной организации.

**Цель занятия:** формирование системы комплексных знаний и овладение навыками планирования и проектирования бюджетной организации в области государственного и муниципального управления (ПК-3, ПК-10)

Тип занятия практическое занятие

**Форма проведения** групповые дискуссии, практико-ориентированное задание «Разработка плана бюджетной организации».

#### 1. Дискуссия. Основная тема (либо проблема) для обсуждения:

Постановка целей организации.

Изучение и структуризация функций управления.

Выбор вида структуры управления.

Определение нормы управляемости.

Формирование структурных подразделений.

Распределение и координация функций между уровнями и структурными подразделениями. Разработка положений о структурных подразделениях и определения должностных инструкций.

Современные подходы к управлению персоналом.

2. Выполнение практико-ориентированного задания «Разработка плана бюджетной организации» в целях выявления сформированности умений и навыков планирования и проектирования бюджетной организации в области государственного и муниципального управления

**Тема 5.** Проектирование организационных действий и эффективное использование трудовых функций

**Цель занятия:** формирование системы комплексных знаний и овладение навыками проектирования организационных действий бюджетной организации в области государственного и муниципального управления (ПК-3, ПК-10)

Тип занятия практическое занятие

Форма проведения групповые дискуссии, доклад.

#### 1. Дискуссия. Основная тема (либо проблема) для обсуждения:

Проектирование организационных действий.

Современные технологии управления персоналом.

Методы оценки эффективности использования трудовых функций.

#### 2. Обсуждение докладов.

Темы докладов:

1. Методы анализа обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами.

- 2. Использования фонда рабочего времени.
- 3. Методы анализа производительности труда.
- 4. Эффективность использования трудовых ресурсов.
- 5. Методика организационного проектирования.
- 6. Проектирование организации как производственной системы.
- 7. Проектное управление: сущность, варианты организации.
- 8. Проектирование технологии управленческих процессов.
- 9. Проектирование организационной структуры управления.
- 10. Методы оценки эффективности организационного проектирования.
- 11. Адаптивные структуры управления организацией.
- 12. Основные свойства организаций будущего.
- 13. Централизация и децентрализация в организационном проектировании.
- 14. Управленческие решения: сущность, виды, методы разработки и принятия.
- 15. Проектное управление: сущность, варианты организации, понятие проектной и матричной структуры.

6.2. Самостоятельная работа обучающихся

$N_{\underline{0}}$	Наименование раздела	Виды работы	Формы кон-	Часы	Часы	Коды
$\Pi/\Pi$	дисциплины		троля	Оч-	заоч-	компе-
				ное	ное	тенций
1	Раздел 1. Сущность планирова-	Изучение литературы		10	24	ПК-3,
	ния и проектирование бюджет-		Доклад			ПК-10
	ной организации	Подготовка сообщения	доклад			
		или доклада				
2	Раздел 2. Содержание органи-	Изучение литературы		12	34	ПК-3,
	зационных структур управле-	по теме	 Кейс_ээлэнэ			ПК-10
	вационных структур управления в бюджетной организации	Подготовка к кейс-за-	ксис-задача			
	в области государственного и	даче				
	муниципального управления					
3	Раздел 3. Методические ас-	Изучение литературы	Доклад	12	30	ПК-3,
	пекты планирования и проекти-	по теме	Практико-			ПК-10
	рования бюджетной организа-	Подготовка сообщения	ориентиров			
	ции	или доклада	анное			
			задание			
	Промежуточная аттестация (за-	Изучение литературы	Вопросы к	2	4	ПК-3,
	чет)	по теме	зачету			ПК-10
			Практико-			
			ориентиров			
			анное			
			задание			

## 6.3. Методические рекомендации по самостоятельной работе обучающихся и подготовке к промежуточной аттестации

Методические рекомендации по самостоятельной работе составлены с целью оптимизации процесса освоения обучающимися учебного материала.

Самостоятельная работа обучающегося направлена на углубленное изучение разделов и тем рабочей программы и предполагает изучение литературных источников, выполнение домашних заданий и контрольных работ, проведение исследований разного характера. Работа основывается на анализе материалов, публикуемых в интернете, а также реальных фактов, личных наблюдений.

Самостоятельная работа обучающегося над усвоением материала по дисциплине может выполняться в читальном зале PMAT, специально отведенных для самостоятельной работы помещениях, посредством использования электронной библиотеки и ЭИОС РМАТ.

Содержание и количество самостоятельной работы обучающегося определяется учебным планом, методическими материалами и указаниями преподавателя.

Также самостоятельная работа включает подготовку и анализ материалов по темам пропущенных занятий.

Самостоятельная работа во внеаудиторное время включает:

- 1) работу с лекционным материалом, предусматривающая проработку конспекта лекций;
  - 2) изучение учебной и научной литературы;
- 3) поиск (подбор) и обзор литературы, электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса, написание доклада, исследовательской работы по заданной проблеме:
  - 4) выполнение задания по пропущенной или плохо усвоенной теме;
  - 5) подготовку к практическим занятиям;
  - 6) подготовка к промежуточной аттестации.
- В зависимости от выбранных видов самостоятельной работы студенты самостоятельно планируют время на их выполнение. Предлагается равномерно распределить изучение тем учебной дисциплины.

#### 7. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств по дисциплине разработан в соответствии с Методическими рекомендациями и является составной частью ОПОП.

### 8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения лисциплины

#### 8.1.Основная:

- 1. Боробов, В. Н. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: уч.пос./ В. Н. Боробов, А. К. Марков, Е. Е. Можаев. Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=596089
- 2. Кулешова, Н. Н. Основы проектной деятельности в сфере кадровой политики органов государственной и муниципальной власти: уч.пос. / Н. Н. Кулешова, С. А. Трыканова. Москва: ФЛИНТА, 2020. <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=607470">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=607470</a>
- 3. Вобленко, С. В. Организация городского (муниципального) хозяйства: уч. пос./ С. В. Вобленко. Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=597931
- 4. Муниципальное право России: учебник / Ю. Г. Бабаева, В. Н. Беленовский, А. К. Багиев [и др.]; под науч. ред. Б. С. Эбзеева, К. К. Гасанова; под общ. ред. А. С. Прудникова, Е. Н. Хазова [и др.]. 10-е изд., перераб. и доп. Москва: Юнити-Дана, 2021. <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685798">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685798</a>

#### 8.2.Дополнительная:

- 1. Харченко, К. В. Проектное управление в государственных и муниципальных органах и учреждениях: уч. пос./ К. В. Харченко. Москва: Дело, 2018. <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577845">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577845</a>
- 2. Нешитой, А. С. Бюджетная система Российской Федерации: учебник / А. С. Нешитой. 12-е изд., стер. Москва: Дашков и К°, 2019. https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621660
- 3. Шаходанова, О. Ю. Организация государственных учреждений России: уч.пос./ О. Ю. Шаходанова. Тюмень: Тюменский государственный университет, 2018. https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573893

### 9. Обновляемые современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- **9.1.** Обновляемые современные профессиональные базы данных <a href="http://www.russiatourism.ru">http://www.russiatourism.ru</a> официальный сайт Федерального агентства по туризму Министерства экономического развития;
- 1. <a href="http://www.rostourunion.ru/">http://www.rostourunion.ru/</a> официальный сайт отраслевого объединения, в которое входят туроператоры, турагентства, гостиницы, санаторно-курортные учреждения, транспортные, страховые, консалтинговые, IT-компании, учебные заведения, СМИ, общественные и иные организации в сфере туризма;
- 2. <a href="http://www2.unwto.org/ru">http://www2.unwto.org/ru</a> официальный сайт Всемирной туристской организации;
- 3. <a href="https://www.scopus.com">https://www.scopus.com</a> Реферативная и справочная база данных рецензируемой литературы Scopus;
- 4. <a href="https://apps.webofknowledge.com">https://apps.webofknowledge.com</a> Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science;
- 5. Science Alert является академическим издателем журналов открытого доступа. Также издает академические книги и журналы. Science Alert в настоящее время имеет более 150 журналов открытого доступа в области бизнеса, экономики, информатики, коммуникации, инженерии, медицины, математики, химии, общественной и гуманитарной науки;
- 6. Science Publishing Group электронная база данных открытого доступа включающая в себя более 500 научных журналов, около 50 книг, 30 материалов научных конференций в области статистики, экономики, менеджмента, педагогики, социальных наук, психологии, биологии, химии, медицины, пищевой инженерии, физики, математики, электроники, информатики, науке о защите природы, архитектуре, инженерии, транспорта, технологии, творчества, языка и литературы.

#### 9.2. Обновляемые информационные справочные системы

- 1. Информационно-правовая система «Гарант». URL: <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>;
- 2. Информационно-правовая система «Консультант плюс». URL: http://www.consultant.ru/.

### 10. Обновляемый комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

- 1. Microsoft Office. Интегрированный пакет прикладных программ;
- 2. Microsoft Windows;
- 3. Корпоративная информационная система «КИС».
- 4. Антиплагиат ВУЗ. Система обнаружения текстовых заимствований.
- 5. Kaspersky Endpoint Security

#### 11. Электронные образовательные ресурсы

- 1. ЭБС «Университетская библиотека Онлайн»;
- 2. Корпоративная информационная система «КИС».

### 12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Изучение дисциплины обеспечивается в соответствии требованиями Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление к материально-техническому обеспечению. Материально-техническое обеспечение необходимое для реализации дисциплины включает: учебная аудитория (кабинет экономических дисциплин) для проведения занятий всех ви-

дов, предусмотренных образовательной программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: оборудование: посадочные места по количеству обучающихся; рабочее место преподавателя; шкафы, учебная доска, стенды; технические средства обучения: ПК, экран, проектор

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены: персональные компьютеры (10 шт.) с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам. Комплект мебели

РМАТ обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определен в п.10 и подлежит обновлению при необходимости).

При использовании в образовательном процессе печатных изданий библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в п.8, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в п.9 и подлежит обновлению (при необходимости).

### Дополнения и изменения в рабочей программе дисциплины «Планирование и проектирование бюджетной организации»

на 20\_\_/20\_\_ учебный год

Следующие записи относятся к п.п.
Автор
Зав. кафедрой